



Минтруд  
России



ВСЕРОССИЙСКИЙ  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ИНСТИТУТ ТРУДА  
МИНТРУДА РОССИИ



# 3 года комплексной модернизации: планирование работы от «А» до «Я»

А.С. Бадо

заместитель директора по региональному развитию

ФТ Сириус, сентябрь 2025

# Этапы реализации проекта (на примере 4 волны)



# Модернизация Центров Занятости Населения

Работа с инфраструктурой Кадровых центров



01



02



03



## Предварительные работы

- ▶ Инвентаризация имущественного комплекса.
- ▶ Составление дефектных ведомостей.
- ▶ Подготовка предварительных сметных расчетов и архитектурно-планировочных решений.

## Подготовительные работы

- ▶ Подготовка технического задания на проведение работ.
- ▶ Подготовка конкурсной документации.
- ▶ Организация и проведение конкурсных процедур по видам работ.

## Основные этапы работ

- ▶ Заключение контрактов (договоров) по видам работ.
- ▶ Постоянный контроль за графиком производства работ и качеством их исполнения.
- ▶ Приемка и оплата работ. Ввод КЦ в эксплуатацию.

## Виды работ: ремонт, оснащение, приведение к фирменному стилю «Работа России»



# Модернизация Центров Занятости Населения



Реорганизация и создание централизованной модели управления

01

## Создание единого государственного учреждения службы занятости

- ▶ Принятие НПА о реорганизации
- ▶ Детальное планирование мероприятий
- ▶ Инвентаризация активов
- ▶ Прохождение процедур реорганизации ЮЛ (слияние/присоединение)
- ▶ Проведение организационно-штатных мероприятий

02

## Разработка и реализация «правильной» организационной модели

- ▶ Формирование организационной структуры, позволяющей решать все задачи
- ▶ Формирование региональной сети ЦЗН, обеспечивающей доступность мер государственной поддержки для граждан и работодателей
- ▶ Централизация процессов управления основной деятельностью
- ▶ Централизация обеспечивающих процессов
- ▶ Документирование организационной модели

03

## Поддержание организационной модели в состоянии, наилучшим образом отвечающем целям и задачам деятельности

- ▶ Непрерывное совершенствование процессов управления и обеспечения деятельности
- ▶ Регулярный пересмотр и оценка организационной модели целям и задачам деятельности
- ▶ Актуализация организационной модели при изменении целей и задач, появлении новых направлений, МГП, сервисов

# Модернизация Центров Занятости Населения

Повышение уровня оплаты труда работников Кадровых центров



## Решения:

1. Детальный расчет с учетом прогноза МЭР
2. Обоснование потребности в доп.финансировании с приведением экономических эффектов (НДФЛ и проч.)
3. Оптимизация численности (аутсорсинг)



## Решения:

1. Эффективное нормативно-правовое регулирование (установление KPI)
2. Увеличение доли выплат по окладам до 55% и более
3. Повышение средней заработной платы до уровня не ниже 100% среднего дохода от трудовой деятельности (ЗНР)



## Решения:

1. Последующий мониторинг уровня заработной платы
2. Ежегодная индексация заработной платы
3. Соблюдение Единых рекомендаций трехсторонней комиссии по социально-трудовым отношениям (ЕПТК)

# Кураторы субъектов РФ по вопросам модернизации Центров Занятости Населения



**Марченков**

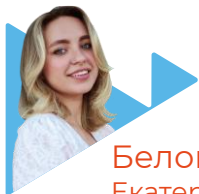
**Алексей Иванович**

руководитель направления регионального внедрения и мониторинга

+7 (966) 116-22-54

ai\_marchenkov@vcot.info

1 и 2 очередь КМ



**Белова**

**Екатерина Александровна**

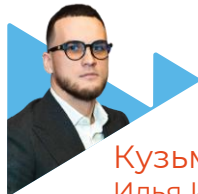
+7 (920) 625-94-75

ea\_belova@vcot.info

## 29 регионов

- |                            |                                    |
|----------------------------|------------------------------------|
| 1. Архангельская область   | 17. Псковская область              |
| 2. Белгородская область    | 18. Республика Башкортостан        |
| 3. Владимирская область    | 19. Республика Карелия             |
| 4. Воронежская область     | 20. Республика Мордовия            |
| 5. г. Севастополь          | 21. Республика Тыва                |
| 6. Иркутская область       | 22. Самарская область              |
| 7. Калининградская область | 23. Саратовская область            |
| 8. Калужская область       | 24. Тамбовская область             |
| 9. Камчатский край         | 25. Тульская область               |
| 10. Костромская область    | 26. Удмуртская Республика          |
| 11. Липецкая область       | 27. Ульяновская область            |
| 12. Мурманская область     | 28. Чувашская Республика — Чувашия |
| 13. Нижегородская область  | 29. Ярославская область            |
| 14. Новгородская область   |                                    |
| 15. Пензенская область     |                                    |
| 16. Пермский край          |                                    |

3 очередь КМ



**Кузьминов**

**Илья Игоревич**

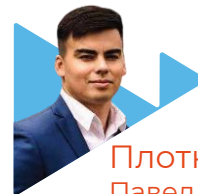
+7 (985) 237-01-35

ii\_kuzminov@vcot.info

## 17 регионов

1. Амурская область
2. Астраханская область
3. Волгоградская область
4. Ивановская область
5. Карачаево-Черкесская Республика
6. Кемеровская область — Кузбасс
7. Краснодарский край
8. Курская область
9. Ленинградская область
10. Магаданская область
11. Омская область
12. Оренбургская область
13. Орловская область
14. Приморский край
15. Республика Татарстан
16. Ставропольский край
17. Томская область

4 и последующие очереди КМ

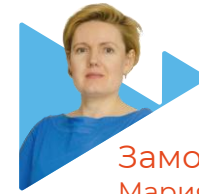


**Плотников**

**Павел Сергеевич**

+7 (926) 155-58-32

ps\_plotnikov@vcot.info



**Замотина**

**Мария Сергеевна**

+7 (985) 296-70-46

ms\_zamotina@vcot.info

## 44 региона

- |                                     |                                         |                                |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|
| 1. Алтайский край                   | 16. Московская область                  | 32. Рязанская область          |
| 2. Брянская область                 | 17. Ненецкий АО                         | 33. Сахалинская область        |
| 3. Вологодская область              | 18. Новосибирская область               | 34. Свердловская область       |
| 4. г. Байконур                      | 19. Республика Адыгея                   | 35. Смоленская область         |
| 5. г. Москва                        | 20. Республика Алтай                    | 36. Тверская область           |
| 6. г. Санкт-Петербург               | 21. Республика Бурятия                  | 37. Тюменская область          |
| 7. Донецкая Народная Республика     | 22. Республика Дагестан                 | 38. Хабаровский край           |
| 8. Еврейская АО                     | 23. Республика Ингушетия                | 39. Ханты-Мансийский АО — Югра |
| 9. Забайкальский край               | 24. Республика Калмыкия                 | 40. Херсонская область         |
| 10. Запорожская область             | 25. Республика Коми                     | 41. Челябинская область        |
| 11. Кабардино-Балкарская Республика | 26. Республика Крым                     | 42. Чеченская Республика       |
| 12. Кировская область               | 27. Республика Марий Эл                 | 43. Чукотский АО               |
| 13. Красноярский край               | 28. Республика Саха — (Якутия)          | 44. Ямало-Ненецкий АО          |
| 14. Курганская область              | 29. Республика Северная Осетия — Алания |                                |
| 15. Луганская Народная Республика   | 30. Республика Хакасия                  |                                |
|                                     | 31. Ростовская область                  |                                |